

# VAM

Vakblad Asset Management

#1

nr. 01 / 2022

**ENERGIE**

## Wat Moet en wat Kan

Energietransitie  
Kansen voor en door Onderhoud  
Techniek(en)





Foto: Ideo

# Energietransitie is meebewegen

Dagelijks worden we geconfronteerd met nieuws over de energietransitie. Het is inmiddels voor iedereen wel duidelijk: we kunnen niet op de huidige manier verder, er moet echt wat veranderen. Het klimaat op onze aardbol verandert met een verontrustende snelheid en veroorzaakt een ingrijpende opwarming van de aarde.



# ‘Zorg voor voldoende draagvlak’

Om deze zo snel mogelijk af te remmen, zullen we onder andere onze energie op een duurzamere manier moeten gaan opwekken. Maar minstens zo belangrijk is de (her)ontwikkeling van de infrastructuur die een dergelijke transitie mogelijk kan maken. Ook Asset Management-organisaties zullen moeten meebewegen. Hoe ingewikkeld dat ook kan zijn.

❖ **Disruptieve impact.** De consequenties voor de gehele maatschappij zijn groot. Zo ook voor bedrijven en organisaties die primair of secundair Asset Management bedrijven. Om de gestelde klimaatdoelstellingen te halen, zullen er diverse aanpassingen aan bestaande assets plaatsvinden en nieuwe, alternatieve assets worden ingezet. Dit is geen kwestie van ‘willen’, maar van ‘moeten’. Wil je als Asset Management-bedrijf een serieuze speler blijven, dan zijn deze maatregelen met hun disruptieve impact onontkoombaar.

❖ **Investing noodzakelijk.** Asset-intensieve bedrijven zullen zich moeten buigen over vraagstukken als het (eerder) vervangen of (deels) aanpassen van hun installaties. Door de gedwongen verandering, zijn de oudere rekenmodellen niet meer van toepassing. Assets zijn nog niet volledig afgeschreven, maar toch zijn nieuwe investeringen al eerder dan gepland noodzakelijk. Zo zal de energiesector bijvoorbeeld flink moeten investeren. Niet alleen in een nieuwe infrastructuur voor elektrisch vervoer, maar ook in nieuwe distributienetwerken voor energie die wordt opgewekt door duurzame bronnen, zoals windmolens en zonnepanelen.

❖ **Onderhoud verandert mee.** Neem nu bijvoorbeeld de transportsector. De meeste wagenparken binnen deze sector bestaan uit voertuigen die nog een traditionele verbrandingsmotor hebben. De uitvoering van het onderhoud voor deze voertuigen is daarom voornamelijk afgestemd op dit soort motoren. Nu deze in de nabije toekomst ‘verbannen’ gaan worden en de elektrische motor ervoor in de plaats komt, zullen ook de bijbehorende onderhoudsstrategieën opnieuw onder de loep worden genomen. Zo komen er andere onderhoudsintervallen tot stand doordat er minder draaiende delen en minder vloeistoffen in elektrische motoren worden gebruikt.

Bas Horvers, SAP EAM consultant bij Ideo BV, haalt nog een ander voorbeeld aan; “Er ontstaan ook steeds meer windmolenparken op zee. Dit is waarschijnlijk een kwestie van smaak, van welke horizonvervuiling de mens het minste last heeft. Maar een ding is zeker: een onderhoudsstrategie voor een windmolen op zee, is toch net wat anders dan voor een op land. Denk alleen al aan de locatie en het gebruik van materialen”.

❖ **Blijvende verandering.** Het steeds meer inzetten op duurzame energie, vraagt uiteindelijk om een andere manier van Beheer en Onderhoud. Wat houdt dit precies in voor de Asset Management-organisatie? Deze zal mee moeten veranderen. Dat is minder eenvoudig dan het klinkt, want hiervoor zal de noodzaak van verduurzaming en energietransitie moeten worden ingezien. Een goede eerste stap: de onderwerpen een vaste plek op de Asset Management-agenda geven. Alleen bij voldoende draagvlak binnen de organisatie, kan er worden gezorgd voor verandering die blijvend is en de gewenste impact heeft. ❖