

VAM

Vakblad Asset Management

4

nr. 04 / 2022

DISRUPTIE

Een last of een zegen?

Materiaalschaarste en Gebrek aan personeel
Oorlog, Klimaat en Arbeidsmarkt
Cyber Security





Disruptie:

Kansen voor, tijdens en na verstoringen

Om als asset-intensief bedrijf de soms moordende concurrentie voor te blijven en het marktaandeel te behouden of zelfs te vergroten, is een juiste asset-strategie van belang. De rode draad hierin is altijd het, op een zo kosteneffectief mogelijke manier, inzetten van zoveel mogelijk assets. Bijvoorbeeld een productie-installatie zo effectief mogelijk gebruiken tegen de laagst mogelijke kosten.



Foto: Ideo

Dit klinkt logisch, maar een dergelijke strategie is alleen te volgen als je zorgt dat je voor zo min mogelijk verrassingen komt te staan. Ga jij als Asset Management-organisatie goed om met storingen, dan ben je de concurrentie een stapje voor. Maar hoe doe je dit zo slim mogelijk?

❖ **Voorkomen door voorspellen.** Nieuwe technieken maken het mogelijk om storingen te voorspellen. Dat betekent in theorie dat je, ruim voordat een storing lijkt te gaan plaatsvinden, de juiste voorzorgsmaatregelen neemt. In de praktijk komt dat neer op bijvoorbeeld vroegtijdige vervanging, een ander onderhoudsregime of het anders af- of instellen van de installatie. Het voorspellen van storingen kan op basis van historische gegevens in combinatie met bijbehorende intelligente modellen. Sensoren monitoren de installatie en de computer constateert afwijkingen, waardoor een storing wordt voorspeld.

❖ **De computer helpt met oplossen.** Alles kost tijd, en tijd is geld. Een storing los je dus graag zo snel mogelijk op. Hoe mooi is het als een computer met de monteur meedenkt tijdens de registratie van de storingsdetails? Op basis van de installatie en de beschrijving van de storing, komt de computer met suggesties. De suggesties zijn gebaseerd op eerdere storingen en oplossingen, en elke suggestie laat een score zien voor de mogelijke oplossing. Ook dit wordt mogelijk gemaakt door het gebruik van historische gegevens in combinatie met bijbehorende intelligente modellen. Doordat de computer meedenkt, kan de monteur tijd besparen.

Is de storing op tijd voorkomen of uiteindelijk goed opgelost, dan zorg je dat alle gegevens die daaruit voort zijn gekomen, worden opgeslagen in een centrale database. Deze kennis en ervaring gebruik je om een volgende keer weer toe te passen. Maar ook om van te leren en om te verbeteren. Zo kun je bijvoorbeeld een onderhoudsstrategie bijsturen, het gebruik van materialen aanpassen, modificaties aan installaties implementeren en weer mogelijke oplossingen voor storingen voorspellen.

❖ **Data is allesbepalend.** Over wat het allerbelangrijkste is bij het slim omgaan met storingen, kan Bas Horvers, werkzaam als Enterprise Asset Management Consultant bij Ideo, kort zijn; “Data”. Het verzamelen, vastleggen en interpreteren ervan, is volgens Horvers onmisbaar voor het slim kunnen omgaan met storingen. “Er moet een volledige en juiste registratie voor, tijdens en na de storing plaatsvinden. Alleen dan kunnen disruptieve technieken ingezet worden om assets kosteneffectief te managen, en die voorsprong op de concurrentie te nemen en te behouden”.

‘Leren en verbeteren’